

Fundación Tudela Comparte MEMORIA DE ACTIVIDADES 2024

1. Cumplimiento de objetivos

La ejecución y desarrollo del proyecto VILLA JAVIER (VJ) se ha llevado a cabo durante 2024, en sus aspectos fundamentales, de acuerdo con la planificación prevista de objetivos, actividades y calendario.

Hemos alcanzado el objetivo general de acoger y alimentar a numerosas personas y familias en situación de pobreza severa o riesgo de exclusión que han solicitado nuestra ayuda. Ese logro ha incluido los objetivos específicos de nuestro proyecto:

- Informar a los posibles usuarios de Tudela de todas las ayudas y servicios que tienen ya a su disposición, por parte de las distintas administraciones y de otras entidades sociales.
- Mantener contacto habitual con los servicios sociales municipales y las demás entidades sociales de Tudela para coordinar nuestra actuación sobre los posibles usuarios, tanto para diagnosticar bien su situación y poderles ayudar eficazmente como para evitar la duplicidad de prestaciones.
- A los usuarios que se comprobó lo necesitaban, ofrecerles un servicio de alimentación, disponible todo el año, en una de las dos modalidades previstas:
 - comida cocinada servida en un Comedor (comida y cena los 365 días).
 - alimentos en el Capacico para llevar y cocinar en casa (una vez por semana)
- Además de esa ayuda material, se ha hecho un seguimiento y acompañamiento personal que ha permitido diagnosticar otras necesidades (trámites, formación, vivienda, etc.) que también les hemos ayudado a satisfacer con servicios específicos, acompañando en gestiones, derivándoles a otras entidades sociales, etc.
- Complementar los dos programas de alimentación con otros dos programas destinados a los usuarios del Comedor sobre todo, pero también del Capacico u otros posibles usuarios:
 - un programa de formación, denominado El Semillero, destinado a ofrecer cursos y talleres de desarrollo personal y de competencias pre-laborales.
 - un centro de día, denominado La Ventana, destinado a ofrecer un espacio de bienestar y convivencia, pudiendo realizar en él actividades de ocio y cultura.

Se ha mantenido en 2024 el esfuerzo de coordinación que solemos hacer entre las diversas entidades sociales de Tudela -incluidos los servicios sociales municipales- que nos dedicamos a atender las necesidades básicas de las personas más vulnerables, con el objeto de no duplicar esfuerzos y ganar en eficiencia, pero también de no dejar a nadie sin ayuda. La

coordinación se ha conseguido mantener en el seguimiento de las personas (con reunión cada dos/tres meses), y de nuevo también en la gestión de actividades e iniciativas conjuntas entre las entidades, destacando la Jornada en octubre dedicada a reconocer y promover la participación del Voluntariado en las distintas entidades sociales.

2. Actividades realizadas y resultados obtenidos

ACOGIDA Y ACOMPAÑAMIENTO

El Servicio de Acogida ha atendido a todos los solicitantes que han demandado nuestra ayuda, con el objeto de conocer su situación, asesorarles sobre los recursos disponibles en Tudela y poder decidir cuál es el tipo de ayuda que podíamos prestarles (alimentación en el Comedor o el Capacico, formación en el Semillero o actividades en la Ventana-Centro de día). El Servicio de Acogida se encarga también del seguimiento posterior de las personas atendidas a fin de conocer y acompañar su evolución.

Contando a los menores de las familias e incluyendo las derivadas después al Semillero o a otras entidades, en 2024 el servicio de Acogida ha atendido a 1.041 personas, de las que 487 han sido mujeres (47%) y 554 hombres (53%). A estas cifras hay que añadir 122 personas que fueron atendidas de paso en el Comedor (principalmente fines de semana) sin pasar por el Servicio de Acogida.

ACOGIDA INICIAL

- Nº de personas individuales y familias atendidas en Acogida: 414 (suponen 696 personas si computamos todos los adultos y niños de cada familia).
- El nº de acciones (entrevistas, papeles, llamadas) realizadas en esa fase inicial ha sido de 991 lo que representa una media de 2,4 por persona o familia.
- Nº de personas y familias atendidas en Acogida a las que se ha dado información o derivado a otras entidades tras evaluar su situación: 60 (158 si computamos a todos los adultos y niños de cada familia). El número medio de atenciones por persona o familia ha sido de 4,1.
- Nº de personas y familias que, o bien han rechazado la ayuda o no ha sido aceptada su solicitud: 23 (suponen 29 personas si computamos todos los adultos y niños de cada familia). El número medio de atenciones por persona o familia ha sido de 1,3.

SEGUIMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO

- Nº de personas y familias de las que, tras ser admitidas (en este año 2024 o anteriores), se ha hecho seguimiento personal de su evolución (a través de entrevistas, gestión de

papeleo, llamadas, ... etc.) incluyendo en un porcentaje apreciable de los casos, un acompañamiento en las gestiones a realizar o en el itinerario recomendado: 279 (que suponen 474 personas si se computan todos los componentes de las familias).

- Nº de acciones de seguimiento o acompañamiento realizadas a esas personas a lo largo de todo el año ha sido de 2.132, lo que representa una media de 7,6 por persona o familia.
- Nº de trabajadoras sociales que han realizado estas tareas para el conjunto de los usuarios de Villa Javier: 1 a jornada completa para los usuarios de Alimentación, 1 a jornada parcial (que computa en el programa de la Ventana) y 1 a jornada completa (que computa en el programa del Semillero).

Entre Acogida y Seguimiento cada persona o familia usuaria de Villa Javier ha recibido en total una media de 10 atenciones durante el año 2024.

ATENCIONES ene-dic 2024	Nº atenciones	a personas individuales	a familias	Media de atenciones (por persona o familia)
Acogida inicial	991	251	163 (445 personas)	2,4
Posterior seguimiento y acompañamiento	2.132	103	176 (371 personas)	7,6
Derivación a otras entidades	243	14	46 (144 personas)	4,1
TOTAL personas atendidas (menores incluidos): 1.041			Mujeres: 487 (47%) Hombres: 554 (53%)	

ALIMENTACIÓN

Desde Villa Javier se ha proporcionado a las personas usuarias una dieta de alimentación saludable. Este servicio de cobertura alimentaria se efectúa de diferente forma en función de la persona o grupo que la recibe. En el caso de los adultos solos se les ha servido, durante los 365 días del año, comida y cena, más un kit de desayuno para llevar, en nuestro Comedor. En el caso de las familias con menores, se les ha ofrecido en la tienda autoservicio del Capacico, un día a la semana a cada una de ellas, alimentos para llevar y poder ser cocinados en casa.

El suministrador del catering del Comedor es el Obrador de MG (y parcialmente la Escuela Taller de Cocina gestionada por Fundación Ilundáin) y en este caso los alimentos que se proporcionan en el Capacico proceden del Banco de Alimentos de Navarra y de donaciones de diversas empresas agroalimentarias, así como de grandes superficies.

Pero el objetivo de Villa Javier no es sólo dar de comer, sino promover con las personas usuarias un contacto personal y un ambiente comunitario que genere confianza, entre ellas mismas y con el voluntariado, al que agradecemos enormemente su valiosa e indispensable colaboración. Villa Javier proporciona alimentos y otros servicios, pero sobre todo acompaña a las personas usuarias para ayudarles en su mejora personal e inclusión social.

COMEDOR

- Nº de comidas servidas en 2024 (comidas y cenas): 14.584
- Nº de comensales diarios en cada comida o cena: 20,0
- Nº de personas diferentes a las que hemos dado de comer a lo largo del año: 201. De las cuales: 122 durante uno o dos días por ser personas que se encuentran de paso y a las que no se les efectúa entrevista previa ni ficha de registro, y 79 personas de forma prolongada, tras registro y admisión en el comedor y a las que se ha proporcionado el servicio durante varias semanas o meses, o todo el año.

COMIDAS Y COMENSALES	ENERO-DICIEMBRE 2024	
Nº comidas servidas (comidas + cenas)	14.584	
Nº comensales diarios (media del año)	20,0	
Nº personas atendidas (de paso, uno o varios días)	122	201
Nº personas atendidas (varias semanas, meses o todo el año)	79	

Entre las personas usuarias del Comedor, todas adultas, el 87% han sido hombres y el 13% mujeres, pertenecientes a 22 nacionalidades.

CAPACICO

Cada mes se atienden en el Capacico a 60-65 familias (suman 200-220 personas), a las que se da una cita semanal para que acudan con el carrito. Se van produciendo altas y bajas de familias según varía su situación y necesidad. El número de familias en 2024 ha sido de 147 y el de personas 506, pertenecientes a 18 nacionalidades, el 53% mujeres y el 47% hombres.

Un objetivo fundamental del Capacico es combatir la pobreza alimentaria de los menores (el 50% de las personas atendidas), proporcionándoles una alimentación sana y equilibrada, tan necesaria para un buen desarrollo y aprendizaje.

- Nº de familias atendidas en 2024: 147, citadas cada semana durante el período que han estado de alta.
- Nº de personas que componen esas familias: 506, de ellas 250 menores de 18 años.
- Nº de productos alimenticios, tanto envasados como frescos, entregados a dichas familias: 127.996
- Kg de productos alimenticios, tanto envasados como frescos, entregados a dichas familias: 55.708
- Estas cifras de atención son un poquito menores que en años anteriores, debido a la puesta en marcha de las tarjetas monedero a partir de octubre.

Familias atendidas	Personas atendidas	De ellas, menores de 18 años	Unidades de alimentos entregados	Kilos de alimentos entregados
147	506	250	127.996	55.708

Entre las familias usuarias del Capacico, el 53% han sido mujeres y el 47% hombres. pertenecientes a 18 nacionalidades.

Entre el Comedor y el Capacico, Villa Javier ha compartido alimentos con 707 personas durante los 12 meses de 2024.

CARACTERÍSTICAS DE LAS PERSONAS ATENDIDAS

La gran mayoría viven en condiciones muy precarias en cuanto a situación administrativa, de vivienda, de empleabilidad, de salud física o mental, e incluso de adicciones, etc. Una petición recurrente que excede de nuestras competencias, aunque se trabaja para ayudarles también en ese extremo, es el acceso a una vivienda.

- De las personas y familias usuarias de 2024 el 79% estaban empadronadas (839 personas incluyendo menores), un 5% no estaban empadronados donde viven (40 personas), un 7% no están empadronadas en ningún lugar (55 personas); del 9% restante (78 personas) se desconoce si tienen empadronamiento alguno.

Comedor

- El 87% han sido hombres y el 13% mujeres, casi todos viven solos, en algunos casos en infraviviendas.
- La mayoría de ellos tiene una edad comprendida entre los 35 y los 60 años.
- Entre el conjunto de usuarios encontramos de 22 nacionalidades: el 53,7% de origen magrebí (80 marroquíes y 28 argelinos), 23,4% españoles (47), el 10,4% de procedencia latina (21), el 3,5% son europeos (7 personas repartidos entre nacionalidad portuguesa,

italiana y de Países del Este), 2,5% de subsaharianos 5 personas), y finalmente del 6,5% (13 personas) no se tienen datos de su nacionalidad.

- Una parte del colectivo magrebí suelen ser temporeros que buscan trabajo en la agricultura o servicios y que permanecen en Tudela solo una temporada (semanas o meses), en algunos casos también buscando ayudas sociales.
- Los usuarios con RG son, en algunos casos, derivados por los Servicios Sociales del Ayuntamiento, y en otros atendidos por circunstancias especiales o de forma transitoria.
- De las 201 personas atendidas durante 2024, al entrar en Villa Javier estaban cobrando Renta Garantizada 9 (4,5 %) y al darles de baja o mantenerse hasta el 31 de diciembre fueron 11 (5,5%).

Capacico

- De las 506 personas usuarias (incluidos menores) el 47% han sido hombres y el 53% mujeres con menores a su cargo.
- Los menores de 18 años suponen el 50% de las personas beneficiarias.
- De las 147 familias atendidas, 50 son monomarentales y 3 son monoparental, y en 36 familias los padres están separados.
- Entre el conjunto de usuarios encontramos personas de 18 nacionalidades: el 36% de origen magrebí (132 marroquíes y 50 argelinos), 9% españoles (47), el 50% de origen latino (251), el 2,5% subsaharianos (13) y el otro 2,5% de nacionalidad ucraniana (13).
- De las 147 familias atendidas, 50 son monomarentales y 3 son monoparentales, y en 6 familias los padres están separados.
- Durante 2024 ha continuado la tendencia que viene produciéndose desde 2021 sobre el incremento de peso de la comunidad latina, llegando ya a constituir la mitad de las personas usuarias.
- Los usuarios con RG son derivados por los Servicios Sociales de Tudela y Buñuel.
- De las 147 familias atendidas durante 2024, al entrar en Villa Javier estaban cobrando Renta Garantizada 4 (2,7 %). De los 143 restantes se dio de baja a 28 cuando obtuvieron más tarde la renta garantizada, dando de alta a otros tantos sin renta garantizada.

FORMACIÓN

Garantizada su alimentación mediante el Comedor y el Capacico, casi todas las personas necesitan mejorar su formación para avanzar en su proceso de inclusión social. Por eso, el tercer pilar de Villa Javier es un programa formativo al que llamamos el Semillero, que cuenta con una subvención específica del Gobierno de Navarra para mejorar la empleabilidad de las personas usuarias.

Durante 2024 se han desarrollado diversos cursos y talleres, repetidos en dos semestres, a cargo de profesionales especialistas en las distintas materias:

COMPETENCIAS BÁSICAS

- Castellano para extranjeros (4 niveles, 6 grupos)
- Competencias digitales (2 niveles, 2 grupos)
- Habilidades Sociales y empoderamiento
- Gestión Doméstica
- Círculo de Mujeres

COMPETENCIAS PRE-LABORALES

- Cultivo ecológico de verduras (2 grupos)
- Taller de Cocina (impartido por el CNAI)
- Orientación laboral y búsqueda de empleo

Con esta oferta formativa se ha conseguido un doble objetivo; por un lado, acompañar en el proceso informativo/formativo y mejorar las condiciones de vida y empleabilidad de los beneficiarios y, por otro lado, ofrecerles un lugar de referencia donde acudir, un punto de encuentro donde tener la oportunidad de recibir ayuda y/u orientación en momentos de vulnerabilidad, así como ofrecer sus propios recursos personales para la ayuda y el acompañamiento de otras personas en situaciones difíciles. Gracias a esta mano tendida, una pequeña parte de nuestro alumnado ha pasado a formar parte en cierta medida del voluntariado de Villa Javier.

Cabe destacar que aunque el proyecto formativo está subvencionado por el Gobierno de Navarra para atender a 56 personas, como hubo mucha demanda y era posible admitirlas se matricularon otras 89 personas, hasta sumar 145, habiendo acabado el año con 83 personas matriculadas, pues se van producido bajas (13 de ellas por haber encontrado empleo) que se cubren con otras altas. Del total de alumnos el 67% eran mujeres y el 33% hombres.

La cifra tan elevada de 145 alumnos se explica por dos factores:

- Por un lado, la movilidad (altas y bajas) en las listas de las personas que estaban realizando curso por diversas razones personales y/o situacionales de las mismas
- Por otro, la capacidad y responsabilidad de la Fundación Tudela Comparte de atender al máximo posible de personas solicitantes de formación / información.

A 31 de diciembre de 2024 se encontraban en situación de alta 83 personas beneficiarias, con 90 matrículas activas, pues algunas personas participaban en más de una acción formativa:

- Curso de castellano para personas extranjeras: 52 personas
- Taller de informática y competencias digitales: 16 personas
- Taller de cultivo de huerto ecológico: 6 personas
- Taller de gestión doméstica: 8 personas
- Programa de orientación laboral, que incluye:
 - Taller de búsqueda de empleo: 6 personas
 - Itinerarios personalizados de inserción socio laboral: 2 personas

De esas 83 personas:

- En relación al género:
 - Mujeres: 59 (71,1%)
 - Hombres: 24 (28,9%)
- En relación al cobro de renta garantizada:
 - Con renta garantizada: 47 (58%)
 - Sin renta garantizada: 34 (42%)

Como indicador más importante del resultado conseguido, en relación con el aprovechamiento de los alumnos y alumnas ha sido el siguiente:

- La asistencia global media al total de los cursos y talleres en relación con las 227 matrículas del alumnado a lo largo del año fue del 55%, si bien el porcentaje de asistencia es del 70% si se calcula sólo en relación al período de clases en las que cada participante estuvo matriculado.
-
- De todas las matrículas gestionadas a lo largo del año 2024 (hay personas que se matriculan en más de un curso, y a veces en los dos semestres) los alumnos y alumnas que asistieron en el período de su matrícula a más del 67% del total de clases fueron 116 en el primer semestre y 103 en el segundo, cumpliendo así con los objetivos marcados en el proyecto.

SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

Hay servicios que se ofrecen de forma puntual o bajo demanda (peluquería y apoyo psicológico), sin embargo el servicio de LUDOTECA, que está atendido por voluntariado joven europeo, es permanente, con una atención media de 2 niños/día y que utilizan este servicio mientras sus progenitores, en la mayoría de los casos sus madres, realizan alguna actividad en las dependencias de Villa Javier (cursos de formación en el Semillero, entrevistas con la trabajadora social o compras en el Capacico).

INDICADORES DE INCLUSIÓN

Medimos no sólo los servicios prestados sino también los resultados obtenidos (y en las encuestas el grado de satisfacción), gracias al trabajo conjunto con los servicios sociales y

otras entidades, en relación con el objetivo central de nuestra misión: ayudar a la mejora personal de las personas usuarias y su inclusión social, por ello se combina la ayuda alimentaria con la formación dirigida a la empleabilidad y las actividades ocupacionales:

INDICADOR	Nº PERSONAS individuales	Nº FAMILIAS (nº miembros)
- Ha obtenido el empadronamiento en Tudela	3	-
- Ha obtenido permiso de residencia	1	2 (3)
- Gestiona mejor su economía (planificar, saldar deudas, etc.)	3	-
- Ha ido regulando mejor su salud (hábitos, salud mental, adicciones)	4	-
- Ha mejorado su autoestima y control emocional	1	-
- Ha obtenido la renta garantizada o pensión no contributiva	2	17 (60)
- Gestiona mejor su economía (planificar, saldar deudas, etc.)	3	-
- Ha escolarizado a sus hijos o menores a su cargos	-	1 (2)
- Ha accedido a una vivienda con ayuda externa	1	-
- Ha accedido a una vivienda con recursos propios	-	1 (4)
- Ha subido un grado su nivel de castellano	-	3
- Ha subido un grado su nivel de competencias digitales	3	4
- Ha realizado formación en competencias básicas	30	27 (28)
- Ha realizado formación en competencias específicas	14	2 (3)
- Ha realizado un curso de formación para el empleo	6	1
- Ha recibido asesoramiento de orientación sociolaboral	4	1 (2)
- Ha homologado su permiso de conducir	2	-
- Va consiguiendo acceder a algunos empleos precarios	1	7 (9)
- Va consiguiendo trabajar con cierta regularidad	1	10 (12)
TOTAL: 157 personas han mejorado su proceso de inclusión	45*	58* (112)

* Estas cifras son más reducidas que la suma de las anteriores porque algunas personas o familias están contabilizadas en varios apartados.

REPARTO DE ALIMENTOS EN CALLE RÚA, 26

Además de los dos programas de Alimentación de Villa Javier (Comedor y Capacico), la Fundación Tudela Comparte se hizo cargo provisionalmente en 2017 de un nuevo punto de reparto en c/Rúa, 26. Se trata de descargar y repartir en una bajera los alimentos proporcionados por el Banco de Alimentos de Navarra (BAN). Es un local cedido en su día por el Ayuntamiento y ahora por el Gobierno de Navarra, a la espera de una mejor solución que debe llegar pronto, dado que el local no reúne las condiciones necesarias para llevar a cabo esa tarea. Mientras tanto, el gran esfuerzo de un grupo de voluntarios hace posible que muchas familias, cuyo número ha ido creciendo, sigan recibiendo la ayuda que necesitan.

Durante 2024 se han beneficiado de esa ayuda alimentaria una media mensual de 198 familias, compuestas por 523 personas, habiendo recibido en ese tiempo 84.478 kg. de alimentos. Los Servicios Sociales del Ayuntamiento son los que valoran la situación de las familias solicitantes y deciden quiénes pueden recibir esa ayuda alimentaria. Esas familias acuden a c/Rúa 26 dos o tres semanas al mes a recoger una caja de alimentos.

De los 7 puntos de la ciudad a los que el BAN proporciona alimentos, Fundación Tudela Comparte gestiona 3 (Comedor, Capacico y Rúa), que en conjunto han recibido alimentos en 2024 para ayudar a 733 de media mensual, el 45,7% del total de las 1.603 personas beneficiarias del BAN en Tudela (que suponen el 4,2% de la población).

3. Metodología, personas y coordinación

El proyecto de Villa Javier (Acogida, Comedor, Capacico y Semillero) se ha desarrollado en 2024 según el sistema organizativo y metodológico previsto, gracias en primer lugar a la disponibilidad de los recursos materiales necesarios (instalaciones, financiación, etc.) y de los decisivos recursos humanos: 4 empleados a jornada completa y 4 a tiempo parcial, además de 167 personas voluntarias.

METODOLOGÍA

El proyecto de Alimentación de Villa Javier (Comedor + Capacico) se desarrolló en 2024 conforme al sistema organizativo y metodológico habitual de los años anteriores, que está muy consolidado; a este respecto se ha vuelto a lograr la disponibilidad de los necesarios recursos materiales (instalaciones, financiación, etc.) y sobre todo de los decisivos recursos humanos, tanto de los 4 empleados como de los 167 voluntarios (sumando el reparto de la Rúa).

Durante 2024 hemos seguido utilizando, por tanto, la misma metodología de años anteriores y que propusimos en el proyecto, con sus distintas fases y actividades:

- servicio de administración, desarrollado por una Administrativa a jornada completa y otra a jornada parcial, más un informático voluntario; también disponemos de un contrato de mantenimiento con la empresa Línea Informática.
- acogida y valoración de solicitudes, llevada a cabo por una Trabajadora Social, con la que colabora el equipo de acogida (3 voluntarios patronos y el Coordinador).
- funcionamiento de los 14 turnos semanales de comedor (7 comidas y 7 cenas), con 5-6 voluntarios en cada turno, dirigidos por la Trabajadora, el patrono responsable o las voluntarias europeas, coordinando a los equipos de voluntarios de cada turno.
- en el Capacico, atención semanal a las familias citadas para la compra, bajo la dirección de la Trabajadora responsable y la ayuda de varias personas voluntarias.
- seguimiento -y en algunos casos acompañamiento- por parte del servicio de Acogida, acerca de la evolución del estado y de las necesidades de cada usuario, en coordinación permanente con los servicios sociales municipales y demás entidades de Tudela.

- información periódica y transparente de toda la actividad de Villa Javier, a través de los medios de comunicación, redes sociales, eventos públicos, correo electrónico (sobre todo para voluntarios y socios), etc.

PERSONAS

Para los 4 programas de Villa Javier hemos contado con 8 personas empleadas para desarrollar todas las actividades: el coordinador de Villa Javier, tres trabajadoras sociales, dos administrativas y dos docentes. Todas las demás que han participado son personas voluntarias en distinto grado (el "motor" de Villa Javier).

- El número de personas voluntarias que ha realizado alguna tarea en alguno de los programas de Villa Javier, incluyendo el punto de reparto de la Rúa, ha sido de 167. Del total del voluntariado en los 12 meses de 2024, el 60% fueron mujeres y el 40% hombres.
- El grupo mayoritario de voluntarios ha sido el del Comedor, habiendo participado 133 personas de forma regular. En los 3 turnos del Capacico han participado 22 voluntarios, y los cursos del Semillero 28 voluntarios. El resto en algunas de las otras actividades: ludoteca (2 voluntarias del Cuerpo Europeo de Solidaridad), unidad de reparto del BAN en la calle Rúa (19), y eventos públicos (25)
- La gran mayoría del voluntariado tiene edades comprendidas entre los 45 y 70 años.

ACTIVIDAD	Nº PERSONAS	FRECUENCIA
▪ Comedor (14 turnos)	133	▪ con regularidad semanal
▪ Capacico (3 turnos)	22	▪ con regularidad semanal
▪ Semillero (cursos y talleres)	28	▪ con diversa periodicidad
▪ Ventana (actividades)	24	▪ con diversa periodicidad
▪ Servicios (ludoteca, peluquería, psicología)	11	▪ con diversa periodicidad
▪ Punto de reparto c/Rúa 26	19	▪ con cierta regularidad
▪ Eventos públicos	25	▪ actos puntuales
TOTAL	167*	▪ 60% mujeres – 40% hombres

* Esta cifra es más reducida que la suma de las anteriores porque muchas personas son voluntarias en varias actividades.

Es un orgullo para Villa Javier contar con el compromiso de esas personas que siempre han estado al pie del cañón para poder mantener las puertas abiertas y atender a quien más lo necesita. Este excelente equipo humano sigue siendo el motor central de Villa Javier que no deja de funcionar, a pesar de las dificultades.

COORDINACIÓN

El buen funcionamiento metodológico, similar al de años anteriores, ha sido fruto en gran parte del esfuerzo de coordinación que hemos llevado a cabo, en varias vertientes:

- Una coordinación interna de la organización, asegurada mediante una reunión semanal de todo el equipo directivo (los cinco cargos del patronato), además de varios vocales del Patronato y del Coordinador de Villa Javier (en total 10 personas). Ahí se comentan todos los temas y se toman todas las decisiones, con el objetivo de conseguir el desarrollo previsto del proyecto de Villa Javier (incluyendo también la búsqueda de financiación, la relación con la sociedad, etc.) y de los cambios o mejoras que se considera conveniente introducir. Las decisiones más importantes (presupuestos, proyectos, alianzas, etc.) las toma el Patronato, que se reúne 4-6 veces al año.
- Una coordinación con las demás entidades sociales que trabajan en Tudela en torno a la pobreza y la exclusión. En 2024 se han mantenido reuniones, cada dos/tres meses aproximadamente, de la Mesa de Entidades Sociales de Tudela (SS municipales, Villa Javier, Cruz Roja, Banco de Alimentos, Centro Lasa, Grupo de Inclusión/Acción en Red, Solidaridad de Familias, Secretariado Gitano, Proyecto Hombre, Albergue municipal, La Romaní, Gizain, Adsis Santa Lucía, Cáritas, SOS Racismo, Kideak). Se mantienen además contactos regulares a través del teléfono, correo electrónico y whatsapp.
- Mantenemos una red de acuerdos y convenios con numerosas empresas de la zona, la mayoría del sector agroalimentario, convertidas en nuestros proveedores de alimentos para el Capacico (junto al Banco de Alimentos), además de donantes económicos en algunos casos: Congelados de Navarra, Lacturale, Uvesa, Línea Verde, Grupo Apex (Aspil-Vidal), Gumendi, El Navarrico, etc. También estamos recibiendo la colaboración de los grandes comercios: Mercadona, Carrefour, etc.
- En 2024 hemos seguido manteniendo una coordinación con otras entidades de ámbito navarro (Fundación Ilundáin, Tasubinsa, Nuevo Futuro, etc.) que trabajan en el ámbito de la pobreza y la exclusión o de la discapacidad, además de la que hemos venido manteniendo desde el principio con París 365.
- Seguimos coordinándonos con algunas de las redes de entidades navarras: la Asociación de Fundaciones de Navarra, la Red de economía alternativa y solidaria REAS, la Red Navarra contra la Pobreza y la Exclusión y la asociación Unidad de Innovación Social, en

las que participamos de forma activa, en muchos casos como única entidad participante de la Ribera.

- Otros acuerdos: con el Instituto Politécnico ETI, para que algunos de sus alumnos realicen prácticas de comercio en el Capacico; con el sistema judicial, para que algunas personas realicen Trabajos en beneficio de la comunidad en Villa Javier.

4. Recursos materiales y técnicos

Seguimos contado con unas instalaciones, amplias y adecuadas, en la calle San Francisco Javier, nº 2, de Tudela. Nos las cedieron gratuitamente los Jesuitas en 2015 por 10 años, prorrogables otros tantos. Se trata de un edificio de baja+1, denominado VILLA JAVIER, con un total de 395 m² construidos en planta baja y 198 m² en planta superior, en total 593 m².

El edificio cuenta con espacio suficiente para los distintos servicios que se están prestando, con sus correspondientes dependencias: entrada, oficina, office-cocina, comedor, centro social, servicios, etc. Aunque su estado general era bueno, las instalaciones necesitaron en 2016 ser acondicionadas (tejado, office, servicios, sistema eléctrico, etc.) y equipadas (electrodomésticos, mobiliario) para poder comenzar a funcionar con los servicios previstos.

En 2017 hicimos lo mismo con el nuevo local que nos cedieron los Jesuitas, también por 10 años prorrogables, situado a continuación del comedor. Acondicionamos y equipamos sus 200 m² para que puedan acoger el servicio de alimentación del Capacico, puesto en marcha en noviembre de ese año. Cuenta con vestíbulo, almacén (con 2 grandes cámaras), autoservicio (con mostrador y estanterías) y baño.

En la Administración contamos con el mobiliario y equipamiento necesario, incluidos dos programas informáticos diseñados para este tipo de gestiones, uno de carácter más general para Villa Javier y otro más específico para el Capacico (éste nos lo ha cedido el BAN).

Para la gestión económica hemos contado con el apoyo de una asesoría externa (Ramírez Asesores, S.L.) y una auditoría externa (AuditAbe).

5. Recursos financieros

Este proyecto sólo puede llevarse a cabo con la colaboración desinteresada de la sociedad, tanto mediante aportaciones económicas como en especie. La respuesta hasta ahora ha sido

positiva, aunque con altibajos. La inversión inicial para acondicionar y equipar el Comedor en 2016 y el Capacico en 2017 fue costada por donaciones de distinto tipo: cesión gratuita del local (Jesuitas), donaciones de diversas entidades financieras y empresariales, donaciones de mobiliario, venta benéfica de libros, exposición benéfica, cuotas de socios, etc.

La financiación del gasto en 2024, relativa al funcionamiento ordinario del Comedor, del Capacico, del Semillero y de la Ventana, ha sido posible -aunque con dificultades crecientes- gracias a las subvenciones de la administración, a los propios recursos de la Fundación (socios, donaciones, eventos) y, en menor medida, a la ayuda de entidades financieras. El aumento de costes desde la pandemia ha sido muy alto y, sin embargo, los ingresos no han subido en esa proporción. Hay que tener en cuenta, además, que las cifras del gasto no son más altas debido a las numerosas entregas de alimentos aportadas por empresas y comercios, entidades y particulares.

6. Mejana Gourmet SLU, empresa de inserción sociolaboral

El principal reto estratégico de la Fundación Tudela Comparte (FTC) desde 2019 era complementar la ayuda asistencial del proyecto Villa Javier (alimentación, formación, acompañamiento), desarrollada desde 2016, con la creación de empleo para las personas en riesgo de exclusión. Con ello se posibilitaría para ellas un itinerario completo de inclusión, desde la inicial dependencia alimentaria y vulnerabilidad personal hasta la posterior estabilidad sociolaboral y autonomía de vida.

Con esa finalidad, en 2019 la FTC empezó a trabajar en la puesta en marcha de un proyecto de economía circular e inclusiva, en el sector agroalimentario, que pudiese generar empleo destinado a personas usuarias de Villa Javier. Para gestionar esta nueva actividad productiva y mercantil se crea en 2020 una empresa instrumental, llamada MEJANA GOURMET SLU (MG), de la que FTC es la única socia y administradora.

Lo prioritario de MG es la creación de empleo, femenino sobre todo, tanto del personal técnico como del resto del personal. Este enfoque social de la empresa permitió que, en diciembre de 2020, fuese calificada como Empresa de Inserción Sociolaboral por parte del Servicio Navarro de Empleo (SNE), situándose como la primera EIS de Tudela.

La actividad productiva de la empresa incluye una dimensión industrial y otra agrícola. Para la producción industrial contamos con una planta artesanal de 250 m² (en una bajera situada en C/Alberto Pelárea 6-8) llamada *El Obrador de Villa Javier*, que inauguramos el 18 de diciembre de 2020 después de 2 años de preparativos. En el Obrador comenzamos a cocinar

en enero de 2021 los menús necesarios para nuestro Comedor (en lugar del catering contratado hasta entonces), lo que nos ha permitido, además, poder vender esa misma comida, saludable y barata (de 3,7 a 6 € el plato) al público interesado.

Un 84% de la materia prima necesaria para la elaboración de esa comida es comprada. El otro 16% de la materia prima, que va destinada a los platos servidos al Comedor, proviene del aprovechamiento de excedentes alimentarios donados por empresas y particulares, así como de los cultivados por nosotros mismos en varias parcelas recuperadas de la Mejana. De este modo contribuimos a reducir el desperdicio alimentario.

La actividad agrícola de la empresa consiste en cultivar verduras ecológicas en varios Huertos de la Mejana, huertos en desuso desde hace años y cedidos gratuitamente por sus propietarios a Mejana Gourmet SLU (MG). Esta segunda línea de producción de la empresa, iniciada en precario hace años, comenzó a desarrollarse de forma estable en 2023 gracias a la ayuda concedida por el programa InnovaSocial, lo que ha permitido costear las infraestructuras y primeros salarios de su puesta en marcha.

En este momento MG ya ha creado 15 empleos, de los que 10 son mujeres y 11 son personas de inserción.

7. Valoración final

Creemos que el desarrollo del proyecto de VILLA JAVIER (VJ) y la puesta en marcha de la empresa MEJANA GOURMET SLU (MG) ha sido bastante satisfactorio durante 2024, en varios sentidos.

1. Está cubriendo en Tudela una necesidad básica como la alimentación (comedor y autoservicio, únicos en la ciudad), de un sector social en riesgo de exclusión insuficientemente atendido por la administración u otras entidades sociales. El buen papel de este servicio queda reforzado con el Concierto firmado por FTC con el Ayuntamiento para atender personas derivadas por los Servicios Sociales.
2. Hemos empezado a complementar los programas asistenciales de Alimentación (Comedor, Capacico) y de Formación y Convivencia (Semillero, Ventana) con una empresa (Mejana Gourmet) que genera empleo. Estamos atendiendo al sector más vulnerable de la población (alta exclusión) con la intención de ayudarle, no sólo a comer, sino a incorporarse a una situación más normalizada (empadronamiento,

castellano, salud, formación, vivienda, etc.) que, una vez conseguida, le permita acceder al sistema de los derechos sociales: renta garantizada, formación para el empleo, etc. Y en algunos pocos casos les proporcionamos empleo en MG.

3. El proyecto de VJ, y ahora el de MG, ha contado con el apoyo y colaboración de amplios sectores sociales y empresariales, tanto mediante contribuciones económicas como de aportaciones en especie y, muy especialmente con la participación de muchísimas personas voluntarias. Tudela en general, como otras entidades navarras, está respaldando claramente estos proyectos.
4. FTC sigue contribuyendo a mejorar la coordinación entre las diversas entidades sociales de Tudela y los propios servicios municipales, lo que nos puede permitir ser más justos y eficientes atendiendo las necesidades básicas de las personas vulnerables a las que atendemos unos y otros, con el doble objetivo de no duplicar esfuerzos ni dejar a nadie que lo necesite sin ayuda.

Tudela, enero de 2025

