

## Fundación Tudela Comparte

### MEMORIA DE ACTIVIDADES 2023

#### 1. Cumplimiento de objetivos

La ejecución y desarrollo del proyecto VILLA JAVIER (VJ) se ha llevado a cabo durante 2023, en sus aspectos fundamentales, de acuerdo con la planificación prevista de objetivos, actividades y calendario.

Hemos alcanzado el objetivo general de acoger y alimentar a numerosas personas y familias en situación de pobreza severa o riesgo de exclusión que han solicitado nuestra ayuda. Ese logro ha incluido los objetivos específicos de nuestro proyecto:

- Informar a los posibles usuarios de Tudela de todas las ayudas y servicios que tienen ya a su disposición, por parte de las distintas administraciones y de otras entidades sociales.
- Mantener contacto habitual con los servicios sociales municipales y las demás entidades sociales de Tudela para coordinar nuestra actuación sobre los posibles usuarios, tanto para diagnosticar bien su situación y poderles ayudar eficazmente como para evitar la duplicidad de prestaciones.
- A los usuarios que se comprobó lo necesitaban, ofrecerles un servicio de alimentación, disponible todo el año, en una de las dos modalidades previstas:
  - comida cocinada servida en un Comedor (comida y cena los 365 días).
  - alimentos en el Capacico para llevar y cocinar en casa (una vez por semana)
- Además de esa ayuda material, se ha hecho un seguimiento y acompañamiento personal que ha permitido diagnosticar otras necesidades (trámites, formación, vivienda, etc.) que también les hemos ayudado a satisfacer con servicios específicos, acompañando en gestiones, derivándoles a otras entidades sociales, etc.
- Completar los dos programas de alimentación con un programa de formación, denominado El Semillero, destinado a dotar a los usuarios del Comedor y del Capacico de herramientas de desarrollo personal y competencias pre-laborales.

Se ha mantenido en 2023 el esfuerzo de coordinación que solemos hacer entre las diversas entidades sociales de Tudela -incluidos los servicios sociales municipales- que nos dedicamos a atender las necesidades básicas de las personas más vulnerables, con el objeto de no duplicar esfuerzos y ganar en eficiencia, pero también de no dejar a nadie sin ayuda. La coordinación se ha conseguido mantener en el seguimiento de las personas (con reunión cada dos/tres meses), y de nuevo también en la gestión de actividades e iniciativas conjuntas entre las entidades, destacando la Jornada en octubre dedicada a reconocer y promover la participación del Voluntariado en las distintas entidades sociales.

## 2. Actividades realizadas y resultados obtenidos

### ACOGIDA Y ACOMPAÑAMIENTO

El servicio de Acogida es el eje transversal sobre el que pivota la atención y promoción de las personas atendidas en Villa Javier. Hemos atendido a todos los solicitantes que han demandado nuestra ayuda, con el objeto de conocer su situación, asesorarles sobre los recursos disponibles en Tudela y poder decidir cuál es el tipo de ayuda que podíamos prestarles (alimentación en el Comedor o el Capacico y/o formación en el Semillero). El Servicio de Acogida se encarga también del seguimiento posterior de las personas atendidas a fin de conocer su evolución.

Contando a los menores de las familias e incluyendo las derivadas después al Semillero o a otras entidades, en 2023 el servicio de Acogida ha atendido a 821 personas, de las que 381 han sido mujeres (46%) y 440 hombres (54%). A estas cifras hay que añadir 111 personas que fueron atendidas de paso en el Comedor (principalmente fines de semana) sin pasar por el Servicio de Acogida.

#### ACOGIDA INICIAL

- Nº de personas individuales y familias atendidas en Acogida: 234 (suponen 732 personas si computamos todos los adultos y niños de cada familia).
- El nº de acciones (entrevistas, papeles, llamadas) realizadas en esa fase inicial ha sido de 1.040 lo que representa una media de 2,3 por persona o familia.
- Nº de personas y familias atendidas en Acogida a las que se ha dado información o derivado a otras entidades tras evaluar su situación: 25 (58 si computamos a todos los adultos y niños de cada familia). El número medio de atenciones por persona o familia ha sido de 4,1.
- Nº de personas y familias que, o bien han rechazado la ayuda o no ha sido aceptada su solicitud: 18 (suponen 32 personas si computamos todos los adultos y niños de cada familia). El número medio de atenciones por persona o familia ha sido de 1,8.

#### SEGUIMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO

- Nº de personas y familias de las que, tras ser admitidas (en este año 2023 o anteriores), se ha hecho seguimiento personal de su evolución (a través de entrevistas, gestión de papeleo, llamadas, ... etc.) incluyendo en un porcentaje apreciable de los casos, un acompañamiento en las gestiones a realizar o en el itinerario recomendado: 356 (suponen 521 personas si se computan todos los componentes de las familias).

- Nº de acciones de seguimiento o acompañamiento realizadas a esas personas a lo largo de todo el año, 2.255, lo que representa una media de 6,3 por persona o familia.
- Nº de personas que han realizado estas tareas: 1 Trabajadora Social en plantilla en coordinación con 1 Trabajadora Social del programa El Semillero, para aquellos usuarios que son compartidos por ambos servicios.

ATENCIONES ene-dic 2023	Nº atenciones	a personas individuales	a familias	Media de atenciones (por persona o familia)
Acogida inicial	1.040	253	193 (479 personas)	2,3
Posterior seguimiento y acompañamiento	2.255	160	196 (361 personas)	6,3
Derivación a otras entidades	103	5	20 (53 personas)	4,1
TOTAL personas atendidas (incluyendo menores): 894			Mujeres: 444 (50%) Hombres: 450 (50%)	

Entre Acogida y Acompañamiento se han prestado de media 8,6 atenciones por persona o familia durante 2023.

## ALIMENTACIÓN

Hemos proporcionado en Villa Javier a nuestros usuarios una dieta de alimentación saludable, en unos casos (adultos solos) sirviéndoles comida y cena en nuestro Comedor (más un kit de desayuno para llevar) los 365 días del año, y en otros casos (familias con menores) ofreciéndoles en la tienda-autoservicio del Capacico -un día a la semana- los alimentos para llevar y cocinar en casa.

### COMEDOR

- Nº de comidas servidas (comidas y cenas): 14.847
- Nº de comensales diarios en cada comida o cena: 20,4
- Nº de personas diferentes a las que hemos dado de comer a lo largo del año: 214. De las cuales: 130 durante uno o dos días por ser personas que se encuentran de paso y a las que no se les efectúa entrevista previa ni ficha de registro, y 84 personas, tras registro y admisión en el comedor y a las que se ha proporcionado el servicio desde una semana a varios meses o incluso durante todo el año.
- Este número de comensales supone un incremento del 43% respecto de los usuarios atendidos por este mismo servicio en el año 2022 (65 personas más).

## CAPACICO

- Nº de familias atendidas en El Capacico: 160 en el año, citadas cada semana durante el período que han estado de alta.
- Nº de personas que componen esas familias: 537, de ellas 273 menores de 18 años.
- Nº de productos alimenticios, tanto envasados como frescos, entregados a dichas familias: 123.205
- Kg de productos alimenticios, tanto envasados como frescos, entregados a dichas familias: 61.954,68
- Estas cifras de atención se revelan muy estables con respecto a años anteriores.

Entre el Comedor y el Capacico, Villa Javier ha compartido alimentos con 751 personas durante los 12 meses de 2023.

## CARACTERÍSTICAS DE LAS PERSONAS ATENDIDAS

La gran mayoría viven en condiciones muy precarias en cuanto a situación administrativa, de vivienda, de empleabilidad, de salud física o mental, e incluso de adicciones, etc. Una petición recurrente que excede de nuestras competencias, aunque se trabaja para ayudarles también en ese extremo, es el acceso a una vivienda.

- De las personas y familias usuarias de 2023 el 76% estaban empadronadas en Tudela (668 personas incluyendo menores), un 11% (100 personas) estaban empadronadas en otras localizaciones y 58 personas (7%) no están empadronadas en ningún lugar; del 6% restante (55 personas) se desconoce si tienen empadronamiento alguno (este último dato se corresponde mayoritariamente con las personas usuarias de paso en el comedor de las que no es posible registrar todos sus datos).

### Comedor

- El 86% han sido hombres y el 14% mujeres, casi todos viven solos, en algunos casos en infraviviendas.
- La mayoría de ellos tiene una edad comprendida entre los 35 y los 60 años.
- Entre el conjunto de usuarios encontramos de 16 nacionalidades: el 50,5% de origen magrebí (77 marroquíes y 31 argelinos), 24,8% españoles (53 pax), el 16% de procedencia latina (16 pax), el 6,5% son europeos (14 personas repartidos entre nacionalidad portuguesa, italiana y de Países del Este), 1,9% de subsaharianos (4 personas), y finalmente del 8,9% no se tiene datos de su nacionalidad de procedencia.
- Una parte importante del colectivo magrebí sueñen ser temporeros que buscan trabajo en la agricultura y que permanecen en Tudela solo una temporada (semanas o meses), en algunos casos también buscando ayudas sociales.

- Los usuarios con RG son, casi siempre, derivados por los Servicios Sociales del Ayuntamiento.
- De las 214 personas atendidas durante 2023, al entrar en Villa Javier estaban cobrando Renta Garantizada 18 (8,5 %) y al darles de baja o mantenerse hasta el 31 de diciembre han sido 18 (8,5%). Los usuarios con RG son derivados casi siempre por los Servicios Sociales del Ayuntamiento de Tudela.

### Capacico

- De las 537 personas usuarias (incluidos menores) el 45,3% han sido hombres y el 54,7% mujeres con menores a su cargo.
- Los menores de 18 años suponen el 50,84% de las personas beneficiarias.
- De las 161 familias atendidas, 34 son monomarentales y 1 es monoparental, y en 36 familias los padres están separados.
- Entre el conjunto de usuarios encontramos personas de 23 nacionalidades: el 33% de origen magrebí (133 marroquíes y 40 argelinos), 15% españoles (78 pax), el 50% de origen latino (269 pax), el 3% restante ha estado repartido entre francesa, guineana, libanesa, malinesa, nigeriana, pakistaní, portuguesa y ucraniana
- Durante 2023 ha continuado la tendencia que viene produciéndose desde 2021 sobre el incremento de peso de la comunidad latina, llegando ya en este momento a corresponderse con la mitad de las personas usuarias.
- De las 161 familias atendidas durante 2023, al entrar en Villa Javier estaban cobrando Renta Garantizada 6 (3,7 %) y al darles de baja o mantenerse hasta el 31 de diciembre han sido 30 (18,6%). Los usuarios con RG son, casi siempre, derivados por los Servicios Sociales del Ayuntamiento.

## **FORMACIÓN**

El proyecto EL SEMILLERO -espacio de formación- se ha ejecutado en 2023 con normalidad, habiendo alcanzado de manera satisfactoria los objetivos previstos. La primera mitad de enero, mitad de julio, agosto y mitad de diciembre se dedicaron a la planificación y evaluación de los distintos cursos y talleres programados, destinados principalmente a las personas usuarias de alguno de los servicios de Villa Javier (Acogida, Comedor y Capacico).

### **COMPETENCIAS BÁSICAS**

- Castellano para extranjeros (6 grupos, 4 niveles)
- Competencias digitales (2 grupos, 2 niveles)
- Habilidades Sociales
- Gestión Doméstica
- Círculo de Mujeres

### **COMPETENCIAS PRE-LABORALES**

- Cultivo de huertos ecológicos (2 grupos)
- Taller de Cocina
- Orientación laboral y búsqueda de empleo

Con esta oferta formativa se ha conseguido un doble objetivo; por un lado, acompañar en el proceso informativo/formativo y mejorar las condiciones de vida y empleabilidad de los beneficiarios y, por otro lado, ofrecerles un lugar de referencia donde acudir, un punto de encuentro donde tener la oportunidad de recibir ayuda y/u orientación en momentos de vulnerabilidad, así como ofrecer sus propios recursos personales para la ayuda y el acompañamiento de otras personas en situaciones difíciles. Gracias a esta mano tendida, una pequeña parte de nuestro alumnado ha pasado a formar parte en cierta medida del voluntariado de Villa Javier.

Cabe destacar que aunque el proyecto está subvencionado por el Gobierno de Navarra para atender a 60 personas, durante el período de ejecución del proyecto se han atendido a 96 personas en el primer semestre y a 81 personas en el segundo semestre, a través de los distintos cursos y talleres de formación, así como en los itinerarios de inserción socio laboral. Teniendo en cuenta que bastantes personas se han apuntado a más de un curso entre ambos semestres, el número total de personas ha sido de 160, una cifra elevada que se explica por dos factores:

- Por un lado, la movilidad (altas y bajas) en las listas de las personas que estaban realizando curso por diversas razones personales y/o situacionales de las mismas
- Por otro, la capacidad y responsabilidad de la Fundación Tudela Comparte de atender al máximo posible de personas solicitantes de formación / información.

Al cierre del proyecto a 31 de diciembre de 2023 se encontraban en situación de alta 81 personas beneficiarias, algunas de las cuales hacían más de una acción formativa a la vez:

- Curso de castellano para personas extranjeras: 53 personas
- Taller de informática y competencias digitales: 12 personas
- Taller de cultivo de huerto ecológico: 15 personas
- Taller de cocina: 6 personas
- Taller de gestión doméstica: 4 personas
- Taller de gestiones digitales con la Administración: 7 personas
- Programa de orientación laboral, que incluye:
  - Taller de búsqueda de empleo: 8 personas
  - Itinerarios personalizados de inserción socio laboral: 4 personas

De esas 81 personas:

- En relación al género:
  - Mujeres: 53 (65,4%)
  - Hombres: 28 (34,6%)
- En relación al cobro de renta garantizada:
  - Con renta garantizada: 47 (58%)
  - Sin renta garantizada: 34 (42%)

Como indicador más importante del resultado conseguido, en relación con el aprovechamiento de los alumnos y alumnas ha sido el siguiente:

- La asistencia global media al total de los cursos y talleres en relación con las 256 matrículas del alumnado a lo largo del año fue del 60,2%, si bien el porcentaje de asistencia aumenta hasta el 69,5% si se calcula sólo en relación al período de clases en las que cada participante estuvo matriculado.
- De todas las matrículas del año 2023 (hay personas que se matriculan en más de un curso, y a veces en los dos semestres) los alumnos que asistieron en el período de su matrícula a más del 67% de las clases fueron 118 en el semestre primero y 109 en el segundo, cumpliendo así con los objetivos marcados en el proyecto.

## SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

Como apoyo a las personas usuarias, ha funcionado también la LUDOTECA de conciliación, con una media diaria de **2 menores** atendidos por voluntariado europeo, mientras sus padres asistían a algunas de las actividades de Villa Javier (cursos de formación en el Semillero, compras en el Capacico, entrevistas con la trabajadora social).

## INDICADORES DE INCLUSIÓN

No sólo medimos los servicios que prestamos, sino los resultados que obtenemos, gracias al trabajo conjunto con los servicios sociales municipales y otras entidades con las que trabajamos en red. Para ello contamos con diversos indicadores que nos ayudan a valorar el grado de mejora de los usuarios en su proceso de paulatina recuperación personal e inclusión social. El número de personas o familias que han avanzado en ese proceso durante el año 2023 ha sido de 179, que son 277 si contamos todos los miembros de las familias, habiendo mejorado en alguno de los siguientes aspectos:

INDICADOR	Nº PERSONAS individuales	Nº FAMILIAS (nº miembros)
▪ Ha obtenido el empadronamiento en Tudela	6	4 (12)
▪ Ha obtenido la renta garantizada o pensión no contributiva	2	28 (99)
▪ Ha escolarizado a sus hijos o menores a su cargo	0	1 (2)
▪ Ha accedido a una vivienda con ayuda externa	0	1 (2)



▪ Ha accedido a una vivienda con recursos propios	2	4 (11)
▪ Ha subido un grado su nivel de castellano	3	4
▪ Ha subido un grado su nivel de competencias digitales	2	4
▪ Ha realizado formación en competencias básicas	44	42 (48)
▪ Ha realizado formación en competencias específicas	24	26 (29)
▪ Ha realizado un curso de formación para el empleo	4	4
▪ Ha recibido asesoramiento de orientación sociolaboral	3	3
▪ Va consiguiendo acceder a algunos empleos precarios	3	1
▪ Va consiguiendo trabajar con cierta regularidad	7	25 (28)
▪ Ha obtenido permiso de residencia	0	1
<b>TOTAL: 277 personas han mejorado su proceso de inclusión</b>	<b>78*</b>	<b>101* (199)</b>

\* Estas cifras son más reducidas que la suma de las anteriores porque algunas personas o familias están contabilizadas en varios apartados.

## REPARTO DE ALIMENTOS EN CALLE RÚA, 26

Además de los dos programas de Alimentación de Villa Javier (Comedor y Capacico), la Fundación Tudela Comparte se hizo cargo provisionalmente en 2017 de un nuevo punto de reparto de alimentos en c/Rúa, 26. Se trata de descargar y repartir en una bajera los alimentos proporcionados por el Banco de Alimentos de Navarra (BAN). Es un local cedido en su día por el Ayuntamiento y ahora por el Gobierno de Navarra, a la espera de una mejor solución que debe llegar pronto, dado que el local no reúne las condiciones necesarias para llevar a cabo esa tarea. Mientras tanto, el gran esfuerzo de un grupo de voluntarios hace posible que muchas familias, cuyo número ha ido y sigue creciendo, sigan recibiendo la ayuda que necesitan.

Durante 2023 se han beneficiado de esa ayuda alimentaria 173 familias, compuestas por 518 personas, que han recibido en ese tiempo 129.478 kg. de alimentos. Los Servicios Sociales del Ayuntamiento son los que valoran la situación de las familias solicitantes y deciden quiénes pueden recibir esa ayuda alimentaria. Esas familias acuden cada semana a c/Rúa 26 a recoger una caja de alimentos.

De los 7 puntos de la ciudad a los que el BAN proporciona alimentos, Fundación Tudela Comparte gestiona 3 (Comedor, Capacico y Rúa), que en conjunto han recibido alimentos del BAN en 2023 para ayudar a 880 personas cada semana, el 41,8% del total de las 2.104 personas beneficiarias de Tudela (que suponen el 5,6% de la población).



### 3. Metodología, personas y coordinación

El proyecto de Villa Javier (Acogida, Comedor, Capacico y Semillero) se ha desarrollado según el sistema organizativo y metodológico previsto, gracias en primer lugar a la disponibilidad de los recursos materiales necesarios (instalaciones, financiación, etc.) y de los decisivos recursos humanos: 4 empleados a jornada completa y 3 a tiempo parcial, además de 161 voluntarios.

#### METODOLOGÍA

Durante 2023 el proyecto de Alimentación de Villa Javier (Comedor + Capacico) se desarrolló de acuerdo con el sistema organizativo y metodológico habitual de los años anteriores a la pandemia, que está muy consolidado, aunque en su momento tuvimos el temor de que no pudiera recuperarse del todo. Pero sí se consiguió en gran medida gracias a la disponibilidad de los necesarios recursos materiales (instalaciones, financiación, etc.) y sobre todo de los decisivos recursos humanos, tanto de los 6 empleados como de los 161 voluntarios que volvieron a colaborar con el proyecto, gracias a la gran campaña de captación que se llevó a cabo.

Durante 2023 hemos seguido utilizando, por tanto, la misma metodología de años anteriores y que propusimos en el proyecto, con sus distintas fases y actividades:

- servicio de administración, desarrollado por una Administrativa a jornada completa y otra a jornada parcial, más un informático voluntario; también disponemos de un contrato de mantenimiento con la empresa Línea Informática.
- acogida y valoración de solicitudes, llevada a cabo por una Trabajadora Social, con la que colabora el equipo de acogida (3 voluntarios patronos y el Coordinador).
- funcionamiento de los 14 turnos semanales de comedor (7 comidas y 7 cenas), con 5-7 voluntarios en cada turno, dirigidos por la Trabajadora, el patrono responsable o las voluntarias europeas, coordinando a los equipos de voluntarios de cada turno.
- en el Capacico, atención semanal a las familias citadas para la compra, bajo la dirección de la Trabajadora responsable y la ayuda de varias personas voluntarias.
- seguimiento -y en algunos casos acompañamiento- por parte del servicio de Acogida, acerca de la evolución del estado y de las necesidades de cada usuario, en coordinación permanente con los servicios sociales municipales y demás entidades de Tudela.

- información periódica y transparente de toda la actividad de Villa Javier, a través de los medios de comunicación, redes sociales, eventos públicos, correo electrónico (sobre todo para voluntarios y socios), etc.

## PERSONAS

Para los 4 programas de Villa Javier hemos contado con 7 personas empleadas para desarrollar todas las actividades: el coordinador de Villa Javier, dos trabajadoras sociales, dos administrativas y dos docentes. Todas las demás que han participado son personas voluntarias en distinto grado (el "motor" de Villa Javier).

- El número de personas voluntarias que ha realizado alguna tarea en alguno de los programas de Villa Javier, incluyendo el punto de reparto de la Rúa, ha sido de 161. Del total del voluntariado en los 12 meses de 2023, el 59% fueron mujeres y el 41% hombres.
- El grupo mayoritario de voluntarios ha sido el del Comedor, habiendo participado 132 personas de forma regular. En los 3 turnos del Capacico han participado 23 voluntarios, y los cursos del Semillero 41 voluntarios. El resto en algunas de las otras actividades: ludoteca (2 voluntarias del Cuerpo Europeo de Solidaridad) y unidad de reparto del BAN en la calle Rúa (24), etc.
- La gran mayoría del voluntariado tiene edades comprendidas entre los 45 y 70 años.

ACTIVIDAD	Nº PERSONAS	FRECUENCIA
▪ Comedor (14 turnos)	132	▪ con regularidad semanal
▪ Capacico (3 turnos)	23	▪ con regularidad semanal
▪ Semillero (cursos y talleres)	41	▪ con distinta periodicidad
▪ Servicios (ludoteca, peluquería, psicología)	9	▪ con distinta periodicidad
▪ Limpieza	1	▪ Con regularidad semanal
▪ Punto de reparto c/Rúa 26	24	▪ con regularidad
<b>TOTAL</b>	<b>161*</b>	▪ <b>59% mujeres – 41% hombres</b>

\* Esta cifra es más reducida que la suma de las anteriores porque muchas personas son voluntarias en varias actividades.

Es un orgullo para Villa Javier contar con el compromiso de esas personas que siempre han estado al pie del cañón para poder mantener las puertas abiertas y atender a quien más lo necesita. Este excelente equipo humano sigue siendo el motor central de Villa Javier que no deja de funcionar, a pesar de las dificultades.

## COORDINACIÓN

El buen funcionamiento metodológico, similar al de años anteriores, ha sido fruto en gran parte del esfuerzo de coordinación que hemos llevado a cabo, en varias vertientes:

- Una coordinación interna de la organización, asegurada mediante una reunión semanal de todo el equipo directivo (los cinco cargos del patronato), además de varios vocales del Patronato y del Coordinador de Villa Javier (en total 10 personas). Ahí se comentan todos los temas y se toman todas las decisiones, con el objetivo de conseguir el desarrollo previsto del proyecto de Villa Javier (incluyendo también la búsqueda de financiación, la relación con la sociedad, etc.) y de los cambios o mejoras que se considera conveniente introducir. Las decisiones más importantes (presupuestos, proyectos, pandemia, etc.) las toma el Patronato, que se reúne 4-6 veces al año.
- Una coordinación con las demás entidades sociales que trabajan en Tudela en torno a la pobreza y la exclusión. En 2023 se han mantenido reuniones, cada dos/tres meses aproximadamente, de la Mesa de Entidades Sociales de Tudela (SS municipales, Villa Javier, Cruz Roja, Banco de Alimentos, Centro Lasa, Grupo de Inclusión/Acción en Red, Solidaridad de Familias, Secretariado Gitano, Proyecto Hombre, La Romaní, Médicos del Mundo, Gizain, Adsis Santa Lucía, SOS Racismo, Kideak). Se mantienen además contactos regulares a través del teléfono, correo electrónico y whatsapp.
- Mantenemos una red de acuerdos y convenios con numerosas empresas de la zona, la mayoría del sector agroalimentario, convertidas en nuestros proveedores de alimentos para El Capacico (junto al Banco de Alimentos), además de donantes económicos en algunos casos: Congelados de Navarra, Lacturale, Uvesa, Línea Verde, Aspil-Vidal, Gumendi, El Navarrico, etc. También estamos recibiendo la colaboración de los grandes comercios: Mercadona, Carrefour, etc.
- En 2023 hemos seguido manteniendo una coordinación con otras entidades de ámbito navarro (Fundación Elkarkide, Tasubinsa, Nuevo Futuro, Navarra sin Fronteras, etc.) que trabajan en el ámbito de la pobreza y la exclusión o de la discapacidad, además de la que hemos venido manteniendo desde el principio con París 365.
- Seguimos coordinándonos con algunas de las redes de entidades navarras: la Asociación de Fundaciones de Navarra, la Red de economía alternativa y solidaria REAS, la Red Navarra contra la Pobreza y la Exclusión y la asociación Unidad de Innovación Social.

- Otros acuerdos: con el Instituto Politécnico ETI, para que algunos de sus alumnos realicen prácticas de comercio en El Capacico; con el sistema judicial, para que algunas personas realicen Trabajos en beneficio de la comunidad en Villa Javier.

#### 4. Recursos materiales y técnicos

Para este proyecto hemos contado con unas instalaciones, amplias y adecuadas, en la calle San Francisco Javier, nº 2, de Tudela. Nos las cedieron gratuitamente los Jesuitas en 2015 por 10 años, prorrogables otros tantos. Se trata de un edificio de baja+1, denominado Villa Javier, con un total de 395 m<sup>2</sup> construidos en planta baja y 198 m<sup>2</sup> en planta superior, en total 593 m<sup>2</sup>.

El edificio cuenta con espacio suficiente para los distintos servicios que se están prestando, con sus correspondientes dependencias: entrada, oficina, office-cocina, comedor, centro social, servicios, etc. Aunque su estado general era bueno, las instalaciones necesitaron en 2016 ser acondicionadas (tejado, office, servicios, sistema eléctrico, etc.) y equipadas (electrodomésticos, mobiliario) para poder comenzar a funcionar con los servicios previstos.

En 2017 hicimos lo mismo con el nuevo local que nos cedieron los Jesuitas, también por 10 años prorrogables, situado a continuación del comedor. Acondicionamos y equipamos sus 200 m<sup>2</sup> para que puedan acoger el servicio de alimentación del Capacico, puesto en marcha en noviembre de ese año. Cuenta con vestíbulo, almacén (con 2 grandes cámaras), autoservicio (con mostrador y estanterías) y baño.

En la Administración contamos con el mobiliario y equipamiento necesario, incluidos dos programas informáticos diseñados para este tipo de gestiones, uno de carácter más general para Villa Javier y otro más específico para el Capacico (éste nos lo ha cedido el BAN).

Para la gestión económica hemos contado con el apoyo de una asesoría externa (Ramírez Asesores, S.L.) y una auditoría externa (AuditAbe).

#### 5. Recursos financieros

Este proyecto sólo puede llevarse a cabo con la colaboración desinteresada de la sociedad, tanto mediante aportaciones económicas como en especie. La respuesta hasta ahora ha sido bastante positiva, pues la inversión inicial para acondicionar y equipar el Comedor en 2016 y el Capacico en 2017 ha sido costeada por donaciones de distinto tipo: cesión gratuita del

local (Jesuitas), donaciones de diversas entidades financieras y empresariales, donaciones de mobiliario, venta benéfica de libros, exposición benéfica, cuotas de socios, etc.

La financiación del gasto en 2023, relativa al funcionamiento ordinario del Comedor, del Capacico y del Semillero, ha sido posible -aunque con dificultades- gracias a las subvenciones de la administración, a los propios recursos de la Fundación (socios, donaciones, eventos) y, en menor medida, a la ayuda de entidades financieras. Hay que tener en cuenta, además, que las cifras del gasto no son más altas debido a las numerosas entregas de alimentos aportadas por empresas y comercios, entidades y particulares.

## 6. Mejana Gourmet SLU, empresa de inserción sociolaboral

El principal reto estratégico de la Fundación Tudela Comparte (FTC) desde 2019 era complementar la ayuda asistencial del proyecto Villa Javier (alimentación, formación, acompañamiento), desarrollada desde 2016, con la creación de empleo para las personas en riesgo de exclusión. Con ello se posibilitaría para ellas un itinerario completo de inclusión, desde la inicial dependencia alimentaria y vulnerabilidad personal hasta la posterior estabilidad sociolaboral y autonomía de vida.

Con esa finalidad, en 2019 la FTC empezó a trabajar en la puesta en marcha de un proyecto de economía circular e inclusiva, en el sector agroalimentario, que pudiese generar empleo destinado a personas usuarias de Villa Javier. Para gestionar esta nueva actividad productiva y mercantil se crea en 2020 una empresa instrumental, llamada MEJANA GOURMET SLU (MG), de la que FTC es la única socia y administradora.

Lo prioritario de MG es la creación de empleo, femenino sobre todo, tanto del personal técnico como del resto del personal. Este enfoque social de la empresa permitió que, en diciembre de 2020, fuese calificada como Empresa de Inserción Sociolaboral por parte del Servicio Navarro de Empleo (SNE), situándose como la primera EIS de Tudela.

La actividad productiva de la empresa incluye una dimensión industrial y otra agrícola. Para la producción industrial contamos con una planta artesanal de 250 m<sup>2</sup> (en una bajera situada en C/Alberto Pelairea 6-8) llamada *El Obrador de Villa Javier*, que inauguramos el 18 de diciembre de 2020 después de 2 años de preparativos. En el Obrador comenzamos a cocinar en enero de 2021 los menús necesarios para nuestro Comedor (en lugar del catering contratado hasta entonces), lo que nos ha permitido, además, poder vender esa misma comida, saludable y barata (de 3,5 a 5 € el plato) al público interesado.

Un 84% de la materia prima necesaria para la elaboración de esa comida es comprada. El otro 16% de la materia prima, que va destinada a los platos servidos al Comedor, proviene del aprovechamiento de excedentes alimentarios donados por empresas y particulares, así como de los cultivados por nosotros mismos en varias parcelas recuperadas de la Mejana. De este modo contribuimos a reducir el desperdicio alimentario.

La actividad agrícola de la empresa consiste en cultivar verduras ecológicas en varios Huertos de la Mejana, huertos en desuso desde hace años y cedidos gratuitamente por sus propietarios a Mejana Gourmet SLU (MG). Esta segunda línea de producción de la empresa, iniciada en precario hace años, ha comenzado a desarrollarse de forma estable en 2023 gracias a la ayuda concedida por el programa InnovaSocial, lo que ha permitido costear las infraestructuras y primeros salarios de su puesta en marcha.

## 7. Valoración final

Creemos que el desarrollo del proyecto de VILLA JAVIER (VJ) y la puesta en marcha de la empresa MEJANA GOURMET SLU (MG) ha sido bastante satisfactorio durante 2023, en varios sentidos.

1. Está cubriendo en Tudela una necesidad básica como la alimentación (comedor y autoservicio, únicos en la ciudad), de un sector social en riesgo de exclusión insuficientemente atendido por la administración u otras entidades sociales. El buen papel de este servicio queda reforzado con el Concierto firmado por FTC con el Ayuntamiento para atender personas derivadas por los Servicios Sociales.
2. Hemos empezado a complementar los programas asistenciales de Alimentación (Comedor, Capacico) y de Formación (Semillero) con una empresa (Mejana Gourmet) que genera empleo. Estamos atendiendo al sector más vulnerable de la población (alta exclusión) con la intención de ayudarle, no sólo a comer, sino a incorporarse a una situación más normalizada (empadronamiento, castellano, salud, formación, vivienda, etc.) que, una vez conseguida, le permita acceder al sistema de los derechos sociales: renta garantizada, formación para el empleo, etc. Y en algunos pocos casos les proporcionamos directamente empleo en MG.
3. El proyecto de VJ, y ahora el de MG, ha contado con el apoyo y colaboración de amplios sectores sociales y empresariales, tanto mediante contribuciones económicas como de aportaciones en especie y, muy especialmente con la participación de muchísimas personas voluntarias. Tudela en general, como otras entidades navarras, está respaldando claramente estos proyectos.



4. FTC sigue contribuyendo a mejorar la coordinación entre las diversas entidades sociales de Tudela y los propios servicios municipales, lo que nos puede permitir ser más justos y eficientes atendiendo las necesidades básicas de las personas vulnerables a las que atendemos unos y otros, con el doble objetivo de no duplicar esfuerzos ni dejar a nadie que lo necesite sin ayuda.

Tudela, febrero de 2024