

## Fundación Tudela Comparte MEMORIA DE ACTIVIDADES 2022

### 1. Cumplimiento de objetivos

La ejecución y desarrollo del proyecto VILLA JAVIER (VJ) se ha llevado a cabo durante 2022, en sus aspectos fundamentales, de acuerdo con la planificación prevista de objetivos, actividades y calendario.

Hemos alcanzado el objetivo fundamental de acoger y alimentar a numerosas personas y familias en situación de pobreza severa o riesgo de exclusión que han solicitado nuestra ayuda. Ese logro ha incluido los objetivos específicos de nuestro proyecto:

- Informar a los posibles usuarios de Tudela de todas las ayudas y servicios que tienen ya a su disposición, por parte de las distintas administraciones y de otras entidades sociales.
- Mantener contacto habitual con los servicios sociales municipales y las demás entidades sociales de Tudela para coordinar nuestra actuación sobre los posibles usuarios, tanto para diagnosticar bien su situación y poderles ayudar eficazmente como para evitar la duplicidad de prestaciones.
- A los usuarios que se comprobó lo necesitaban, ofrecerles un servicio de alimentación, disponible todo el año, en una de las dos modalidades previstas:
  - comida cocinada servida en un Comedor (comida y cena los 365 días).
  - alimentos en el Capacico para llevar y cocinar en casa (una vez por semana)
- Además de esa ayuda material, se ha hecho un seguimiento y acompañamiento personal que ha permitido diagnosticar otras necesidades (trámites, formación, vivienda, etc.) que también les hemos ayudado a satisfacer con servicios específicos, acompañando en gestiones, derivándoles a otras entidades sociales, etc.
- Completar los dos programas de alimentación con un programa de formación, denominado El Semillero, destinado a dotar a los usuarios del Comedor y del Capacico de herramientas de desarrollo personal y competencias pre-laborales.

Sin embargo, aunque los Objetivos se han alcanzado, el desarrollo de las Actividades se ha visto alterado un año más (el tercero) por las restricciones de la Pandemia, pero sólo durante los primeros meses del año, durante los que poco a poco se fueron normalizando las actividades, proceso que se completó el 27 de junio (después de 2 años y 3 meses) cuando se reabrió de nuevo la presencialidad en el Comedor y, con ello además, la vuelta al ambiente comunitario de relaciones y convivencia.

Se ha mantenido en 2022 el esfuerzo de coordinación que solemos hacer entre las diversas entidades sociales de Tudela -incluidos los servicios sociales municipales- que nos dedicamos a atender las necesidades básicas de las personas más vulnerables, con el objeto de no duplicar esfuerzos y ganar en eficiencia, pero también de no dejar a nadie sin ayuda. La coordinación se ha conseguido mantener en el seguimiento de las personas (con reunión cada dos/tres meses), y de nuevo también (ya sin pandemia) en la gestión de actividades e iniciativas conjuntas entre las entidades, destacando la Jornada en octubre dedicada a reconocer y promover la participación del Voluntariado en las distintas entidades sociales.

## 2. Actividades realizadas y resultados obtenidos

### ACOGIDA Y ACOMPAÑAMIENTO

El servicio de Acogida es el eje transversal sobre el que pivota la atención y promoción de las personas atendidas en Villa Javier. Hemos atendido a todos los solicitantes que nos han pedido ayuda, con el objeto de conocer su situación, asesorarles sobre los recursos disponibles en Tudela y decidir el tipo de ayuda que podríamos prestarles (de alimentación en Comedor o Capacico, pero también de formación en el Semillero), con un posterior seguimiento de su evolución.

#### ACOGIDA INICIAL

- Nº personas y familias atendidas en Acogida inicial, incluyendo las derivadas al Semillero: 341 (suponen 615 personas si computamos todos los adultos y niños de cada familia).
- El nº de acciones (entrevistas, papeles, llamadas) realizadas en esa fase inicial ha sido de 717, lo que representa una media de 2,1 por persona o familia.
- Nº personas y familias atendidas en Acogida a las que se ha dado información o derivado a otras entidades tras diagnosticar su situación: 50 (suponen 88 personas si computamos todos los adultos y niños de cada familia). El número medio de atenciones por persona o familia ha sido de 2,1.

#### SEGUIMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO

- Nº personas individuales y de parejas de las que, una vez admitidas (en 2022 o en años anteriores) en el Comedor o en el Capacico (o incorporadas al Semillero), se ha hecho un seguimiento personal de su evolución (entrevistas, papeles, llamadas, etc.) y, en bastantes casos, un acompañamiento en las gestiones o en el itinerario recomendado: 375 (suponen 521 personas si computamos todos los adultos de cada pareja).

- El nº de acciones de seguimiento o acompañamiento realizadas a esas personas durante todo el año ha sido de 2.676, lo que representa una media de 7,1 por persona o pareja.
- Nº personas que han hecho estas tareas: 1 Trabajadora Social de los programas de Alimentación, en coordinación con 1 Trabajadora Social del programa Semillero, pues este servicio de seguimiento y acompañamiento es conjunto entre Alimentación y Formación, ya que muchos usuarios son compartidos.

<b>ATENCIONES ene-dic 2021</b>	Nº atenciones	a personas individuales	a familias	Media de atenciones (por persona o familia)
Acogida inicial	717	178	163 (437 personas)	2,1
Derivación a otras entidades	104	8	42 (80 personas)	2,1
Posterior seguimiento y acompañamiento	2.676	167	208 (354 personas)	7,1
<b>TOTAL PERSONAS ATENDIDAS (incluyendo menores): 784</b>				Mujeres: 51% Hombres:49%

Entre Acogida y Acompañamiento han recibido una media de **9,2 atenciones** durante 2022.

A esas **784** personas atendidas y registradas en Acogida hay que sumarle las **62** que, estando de paso (generalmente en fin de semana), se les proporcionó puntualmente comida.

## ALIMENTACIÓN

Hemos proporcionado en Villa Javier a nuestros usuarios una dieta de alimentación saludable, en unos casos (adultos solos) sirviéndoles comida y cena en nuestro Comedor (más un kit de desayuno para llevar) los 365 días del año, y en otros casos (familias con menores) ofreciéndoles en la tienda-autoservicio del Capacico -un día a la semana- los alimentos para llevar y cocinar en casa.

### COMEDOR

- Nº de comidas servidas (comidas y cenas, tanto presenciales como con táper): 14.922
- Nº de comensales diarios en cada comida o cena (media de los 365 días): 20,5
- Nº de personas diferentes a las que hemos dado de comer a lo largo del año: 149. De ellas: a 62 durante uno o dos días, de paso, sin entrevista previa ni ficha de registro, y a 87 después de registro y admisión en el comedor (desde una semana a varios meses o todo el año).

## CAPACICO

- Nº de familias atendidas en El Capacico: 161 en el año, 60-69 citadas cada semana
- Nº de personas que componen esas 161 familias: 568 (de ellas, 285 <18 años)
- Nº productos alimenticios (envasados y frescos) entregados a esas familias: 153.901
- Kg. productos alimenticios (envasados y frescos) entregados a esas familias: 70.863

Entre el Comedor y el Capacico, Villa Javier ha compartido alimentos con **717 personas** durante los 12 meses de 2022.

## CARACTERÍSTICAS DE LAS PERSONAS ATENDIDAS:

La gran mayoría viven en condiciones muy precarias en cuanto a situación administrativa, de vivienda, de empleabilidad, de salud física o mental, de adicciones, etc.; una petición extra que nos hacen con frecuencia es la del acceso a una vivienda.

- El 78% de las personas y familias usuarias de 2022 (693, incluyendo menores) estaba empadronado en Tudela, otro 12% (112) no estaba empadronado en Tudela, y del 10% restante no consta que tengan empadronamiento, correspondiendo en su mayoría a los usuarios de paso en el comedor, que no quedan registrados con todos sus datos.

## Comedor

- El 84% han sido hombres y el 16% mujeres, casi todos viven solos, algunos en infraviviendas.
- La gran mayoría en edades comprendidas entre 35 y 60 años.
- Entre el conjunto de usuarios ha habido de 21 nacionalidades: el 42% magrebíes (50 marroquíes y 13 argelinos), el 36% españoles (53) y el 11% latinos (16); el 11% restante ha estado repartido entre portugueses, italianos y alemanes (3%), europeos del este (4%), subsaharianos (1%) y sin datos (3%).
- Algunos, sobre todo magrebíes, son temporeros que buscan trabajo en la agricultura, permaneciendo en Tudela sólo una temporada (semanas o meses), en algunos casos también buscando ayudas sociales. En 2021 y 2022 ha bajado un poco la proporción del colectivo magrebí más estable y ha aumentado el de latinos, refugiados en algunos casos. Algunos son derivados por los Servicios Sociales del Ayuntamiento.
- De las 149 personas atendidas durante 2022, al darles de alta estaban cobrando Renta Garantizada 8 (5%) y al darles de baja o mantenerse hasta el 31 de diciembre fueron 13 (8%). Los usuarios con RG son derivados casi siempre por los Servicios Sociales del Ayuntamiento de Tudela.

## Capacico

- De las 568 personas usuarias (incluidos menores), el 45% han sido hombres y el 55% mujeres, con menores a su cargo.
- Los 285 menores (de 0 a 17 años) ha constituido el 50% de los beneficiarios.
- De las 161 familias atendidas, 42 son monomarentales/monoparentales (26%) y en 33 están los padres separados (20%).
- Entre los usuarios ha habido de 25 nacionalidades: el 42% latinos (158 colombianos, 14 venezolanos, 22 ecuatorianos, 10 peruanos, 12 salvadoreños, 12 nicaragüeses, 7 guatemaltecos, 10 dominicanos...), el 27% magrebíes (156 marroquíes y 20 argelinos), y el 20% españoles (127); el otro 11% restante ha estado repartido entre subsaharianos (5%) y europeos de Portugal y del este (6%).
- De las 161 personas atendidas, al darles de alta estaban cobrando Renta Garantizada 5 (3%) y al final del período fueron 51 (32%). Los usuarios con RG son derivados o coordinados casi siempre con los Servicios Sociales del Ayuntamiento de Tudela.

## FORMACIÓN

El proyecto EL SEMILLERO -espacio de formación- se ha ejecutado en 2022 con normalidad, según lo previsto inicialmente. Los meses de enero, mitad de julio, agosto y mitad de diciembre se dedicaron a la planificación y evaluación de los distintos cursos y talleres programados según calendario, realizados en el resto de los meses.

Consideramos haber alcanzado de manera satisfactoria los objetivos previstos al inicio del proyecto: orientar, acompañar y formar a un mínimo de 60 personas desempleadas y/o en riesgo de exclusión, que eran en su mayoría usuarias de alguno de los servicios de Villa Javier (Acogida, Comedor y Capacico); número que se ha visto aumentado notablemente llegando a tener a lo largo del año **144 alumnos y alumnas** gracias a la realización de un total de 7 cursos/talleres a lo largo del año repetidos y distribuidos en 2 semestres, con un total de 26 grupos entre ambos períodos.

### COMPETENCIAS BÁSICAS

- Castellano para extranjeros (6 grupos, 4 niveles)
- Competencias digitales (2 grupos, 2 niveles)
- Habilidades Sociales / Gestión Doméstica
- *Gestiones digitales con la Administración (nuevo)*

### COMPETENCIAS PRE-LABORALES

- Cultivo de huertos ecológicos (2 grupos)
- Taller de Cocina
- Orientación laboral y búsqueda de empleo

Con esta oferta formativa se ha conseguido un doble objetivo; por un lado, acompañar en el proceso informativo/formativo y mejorar las condiciones de vida y empleabilidad de los beneficiarios y, por otro lado, ofrecerles un lugar de referencia donde acudir, un punto de

encuentro donde tener la oportunidad de recibir ayuda y/u orientación en momentos de vulnerabilidad, así como ofrecer sus propios recursos personales para la ayuda y el acompañamiento de otras personas en situaciones difíciles. Gracias a esta mano tendida, año tras año una pequeña parte de nuestro alumnado ha pasado a formar parte en cierta medida del voluntariado de Villa Javier.

Cabe destacar que aunque el proyecto está subvencionado por el Gobierno de Navarra para atender a 60 personas, durante el período de ejecución del proyecto se han atendido, dividido por semestres, a 144 personas, a través de los distintos cursos y talleres de formación, así como en los itinerarios de inserción socio laboral, teniendo en cuenta que bastantes personas se han apuntado a más de un curso entre ambos semestres. La atención a un número tan elevado de personas se debe principalmente a dos factores:

- Por un lado, la movilidad (altas y bajas) en las listas de las personas que estaban realizando curso por diversas razones personales y/o situacionales de las mismas
- Por otro, la capacidad y responsabilidad de la Fundación Tudela Comparte de atender al máximo posible de personas solicitantes de formación / información.

Al cierre del proyecto a 31 de diciembre de 2022 se encontraban en situación de alta 80 personas beneficiarias, algunas de las cuales hacían más de una acción formativa a la vez:

- Curso de castellano para personas extranjeras: 47 personas
- Taller de informática y competencias digitales: 13 personas
- Taller de cultivo de huerto ecológico: 13 personas
- Taller de cocina: 6 personas
- Taller de gestión doméstica: 9 personas
- Taller de gestiones digitales con la Administración: 22 personas
- Programa de orientación laboral, que incluye:
  - Taller de búsqueda de empleo: 9 personas
  - Itinerarios personalizados de inserción socio laboral: 9 personas

De esas 80 personas:

- En relación al género:
  - Mujeres: 54 (67,5%)
  - Hombres: 26 (32,5%)
- En relación al cobro de renta garantizada:
  - Con renta garantizada: 51 (63,75%)
  - Sin renta garantizada: 29 (36,25%)

Como indicador más importante del resultado conseguido, en relación con el aprovechamiento de los alumnos y alumnas ha sido el siguiente:

- La asistencia global media al total de los cursos y talleres en relación con las 232 matrículas del alumnado a lo largo del año fue del 66,3%, si bien el porcentaje de asistencia aumenta hasta el 77,8% si se calcula sólo en relación al período de clases en las que cada participante estuvo matriculado.
- De todas las matrículas del año 2022 (hay personas que se matriculan en más de un curso, y a veces en los dos semestres) los alumnos que asistieron en el período de su matrícula a más del 67% de las clases fueron 109 en el semestre primero y 114 en el segundo, cumpliendo así con los objetivos marcados en el proyecto.

## SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

Como apoyo a las personas usuarias, ha funcionado también la LUDOTECA de conciliación, con una media diaria de **2,5 niños** atendidos por voluntariado europeo, mientras sus padres asistían a algunas de las actividades de Villa Javier (cursos de formación en el Semillero, compras en el Capacico, entrevistas con la trabajadora social).

## INDICADORES DE INCLUSIÓN

No sólo medimos los servicios que prestamos, sino los resultados que obtenemos, gracias al trabajo conjunto con los servicios sociales municipales y otras entidades con las que trabajamos en red. Para ello contamos con diversos indicadores que nos ayudan a valorar el grado de mejora de los usuarios en su proceso de paulatina recuperación personal e inclusión social. El número de personas o familias que han avanzado en ese proceso durante el año 2022 ha sido de 182, que son 304 si contamos todos los miembros de las familias, habiendo mejorado en alguno de los siguientes aspectos:

INDICADOR	Nº PERSONAS individuales	Nº FAMILIAS (nº miembros)
▪ Ha obtenido el empadronamiento en Tudela	1	0
▪ Ha obtenido la renta garantizada o la renta de inserción	3	38 (141)
▪ Ha accedido a una vivienda con ayuda externa	2	0
▪ Ha accedido a una vivienda con recursos propios	0	1 (4)
▪ Ha subido un grado su nivel de castellano	0	5
▪ Ha subido un grado su nivel de competencias digitales	3	5

▪ Ha realizado formación en competencias básicas	25	38 (44)
▪ Ha realizado formación en competencias específicas	13	22 (25)
▪ Ha realizado un curso de formación para el empleo	2	5
▪ Ha recibido asesoramiento de orientación sociolaboral	11	7
▪ Va consiguiendo acceder a algunos empleos precarios	4	6
▪ Va consiguiendo trabajar con cierta regularidad	7	14 (16)
▪ Ha obtenido permiso de residencia	1	3 (9)
▪ Ha obtenido prestación de la Seguridad Social	0	1 (4)
<b>TOTAL: 304 personas han mejorado su proceso de inclusión</b>	<b>80*</b>	<b>102* (224)</b>

\* Estas cifras son más reducidas que la suma de las anteriores porque algunas personas o familias están contabilizadas en varios apartados.

## REPARTO DE ALIMENTOS EN CALLE RÚA, 26

Además de los dos programas de Alimentación de Villa Javier (Comedor y Capacico), la Fundación Tudela Comparte se hizo cargo provisionalmente en 2017 de un nuevo punto de reparto de alimentos en c/Rúa, 26. Se trata de descargar y repartir en una bajera los alimentos proporcionados por el Banco de Alimentos de Navarra (BAN). Es un local cedido en su día por el Ayuntamiento y ahora por el Gobierno de Navarra, a la espera de una mejor solución que debe llegar pronto, dado que el local no reúne las condiciones necesarias para llevar a cabo esa tarea. Mientras tanto, el gran esfuerzo de un grupo de voluntarios hace posible que muchas familias, cuyo número ha ido y sigue creciendo, sigan recibiendo la ayuda que necesitan.

Durante 2022 se han beneficiado de esa ayuda alimentaria 220 familias, compuestas por 618 personas (un 26% más que en 2021) que han recibido en ese tiempo 130.589 kg. de alimentos. Los Servicios Sociales del Ayuntamiento son los que valoran la situación de las familias solicitantes y deciden quiénes pueden recibir esa ayuda alimentaria. Esas familias acuden cada semana a c/Rúa 26 a recoger una caja de alimentos.

De los 7 puntos de la ciudad a los que el BAN proporciona alimentos, Fundación Tudela Comparte gestiona 3 (Comedor, Capacico y Rúa), que en conjunto han recibido alimentos del BAN en 2022 para ayudar a 843 personas cada semana, el 39% del total de las 2.136 personas beneficiarias de Tudela (que suponen el 5,7% de la población).



### 3. Metodología, personas y coordinación

El proyecto de Villa Javier (Acogida, Comedor, Capacico y Semillero) se ha desarrollado según el sistema organizativo y metodológico previsto, gracias en primer lugar a la disponibilidad de los recursos materiales necesarios (instalaciones, financiación, etc.) y de los decisivos recursos humanos: 4 empleados a jornada completa y 3 a tiempo parcial, además de 161 voluntarios.

#### METODOLOGÍA

Durante los primeros meses de 2022 aún mantuvimos algunas de las restricciones causadas por la pandemia, especialmente la del Comedor, con la entrega en tóper de la comida del día, el uso de mascarilla, etc. Pero desde el 27 de junio se recuperó por completo la normalidad con la reapertura presencial del Comedor.

Salvada esa situación del primer semestre, y sobre todo durante el segundo semestre, el proyecto de Alimentación de Villa Javier (Comedor + Capacico) se desarrolló de acuerdo al sistema organizativo y metodológico habitual de los años anteriores a la pandemia, que está muy consolidado, aunque siempre tuvimos el temor de que no pudiera recuperarse del todo. Pero sí se consiguió en gran medida gracias a la disponibilidad de los necesarios recursos materiales (instalaciones, financiación, etc.) y sobre todo de los decisivos recursos humanos, tanto de los 6 empleados como de los 150 voluntarios que volvieron a colaborar con el proyecto, gracias a la gran campaña de captación que se llevó a cabo.

Durante 2022 hemos seguido utilizando, por tanto, la misma metodología de años anteriores y que propusimos en el proyecto, con sus distintas fases y actividades:

- servicio de administración, desarrollado por una Administrativa a jornada completa y otra a jornada parcial, más un informático voluntario; también disponemos de un contrato de mantenimiento con la empresa Línea Informática.
- acogida y valoración de solicitudes, llevada a cabo por una Trabajadora Social, con la que colabora el equipo de acogida (3 voluntarios patronos y el Coordinador).
- desde el 27 de junio funcionamiento de los 14 turnos semanales de comedor (7 comidas y 7 cenas), con 5 voluntarios en cada turno, dirigidos por la Trabajadora responsable y la colaboración de diversos patronos, coordinando a los equipos de voluntarios de cada turno.
- en el Capacico, atención semanal a las familias citadas para la compra, bajo la dirección de la Trabajadora responsable y la ayuda de varias personas voluntarias.

- seguimiento -y en algunos casos acompañamiento- por parte del servicio de Acogida, acerca de la evolución del estado y de las necesidades de cada usuario, en coordinación permanente con los servicios sociales municipales y demás entidades de Tudela.
- información periódica y transparente de toda la actividad de Villa Javier, a través de los medios de comunicación, redes sociales, eventos públicos, correo electrónico (sobre todo para voluntarios y socios), etc.

## PERSONAS

Para los 4 programas de Villa Javier hemos contado con 7 **personas empleadas** para desarrollar todas las actividades: el coordinador de Villa Javier, dos trabajadoras sociales, dos administrativas y dos docentes. Todas las demás que han participado son personas voluntarias en distinto grado (el "motor" de Villa Javier).

- El número de **personas voluntarias** que ha realizado alguna tarea en alguno de los programas de Villa Javier, incluyendo el punto de reparto de la Rúa, ha sido de 161. Se trata de una cifra mucho mayor que la de 2021, pues el final de la pandemia y la reapertura del comedor presencial han permitido recuperar gran parte del volumen de voluntariado que había antes de marzo de 2020, aunque no se ha alcanzado todavía la cifra de 2019.
- Del total del voluntariado en los 12 meses de 2022, el 56% fueron mujeres y el 44% hombres.
- El grupo mayoritario de voluntarios ha sido el del Comedor, habiendo participado 116 personas de forma regular. En los 3 turnos del Capacico han participado 24 voluntarios, y el resto en algunas de las otras actividades: ludoteca (2 voluntarias del Cuerpo Europeo de Solidaridad) y unidad de reparto del BAN en la calle Rúa (34), etc.
- Hay que tener en cuenta que también ha habido 26 personas voluntarias como docentes en los cursos y talleres del Semillero.
- La gran mayoría del voluntariado tiene edades comprendidas entre los 45 y 70 años.

ACTIVIDAD	Nº PERSONAS	FRECUENCIA
▪ Comedor (14 turnos)	116	▪ con regularidad semanal
▪ Capacico (3 turnos)	24	▪ con regularidad semanal
▪ Semillero (cursos y talleres)	26	▪ con distinta periodicidad
▪ Servicios (ludoteca, peluquería, psicología)	9	▪ con distinta periodicidad
▪ Limpieza	1	▪ con regularidad semanal
▪ Punto de reparto c/Rúa 26	34	▪ con regularidad
<b>TOTAL</b>	<b>161*</b>	▪ 56% mujeres – 44% hombres

\* Esta cifra es más reducida que la suma de las anteriores porque muchas personas son voluntarias en varias actividades.

Es un orgullo para Villa Javier contar con el compromiso de esas personas que, aun en el período de pandemia, han estado al pie del cañón asumiendo riesgos para poder mantener las puertas abiertas y atender a quien más lo necesita. Este excelente equipo humano sigue siendo el motor central de Villa Javier que no deja de funcionar, a pesar de las dificultades.

## COORDINACIÓN

El buen funcionamiento metodológico, similar al de años anteriores, ha sido fruto en gran parte del esfuerzo de coordinación que hemos llevado a cabo, en varias vertientes:

- Una coordinación interna de la organización, asegurada mediante una reunión semanal de todo el equipo directivo (los cinco cargos del patronato), además de varios vocales del Patronato y del Coordinador de Villa Javier (en total 10 personas). Ahí se comentan todos los temas y se toman todas las decisiones, con el objetivo de conseguir el desarrollo previsto del proyecto de Villa Javier (incluyendo también la búsqueda de financiación, la relación con la sociedad, etc.) y de los cambios o mejoras que se considera conveniente introducir. Las decisiones más importantes (presupuestos, proyectos, pandemia, etc.) las toma el Patronato, que se reúne 4-6 veces al año.
- Una coordinación con las demás entidades sociales que trabajan en Tudela en torno a la pobreza y la exclusión. En 2022 se han retomado las reuniones, cada dos/tres meses aproximadamente, de la Mesa de Entidades Sociales de Tudela (SS municipales, Villa Javier, Cruz Roja, Banco de Alimentos, Centro Lasa, Grupo de Inclusión/Acción en Red, Solidaridad de Familias, Secretariado Gitano, Proyecto Hombre, La Romaní, Médicos del Mundo, Gizain, Adsis Santa Lucía, SOS Racismo, Kideak). Se mantienen además contactos regulares a través del teléfono, correo electrónico y whatsapp.
- Mantenemos una red de acuerdos y convenios con numerosas empresas de la zona, la mayoría del sector agroalimentario, convertidas en nuestros proveedores de alimentos para El Capacico (junto al Banco de Alimentos), además de donantes económicos en algunos casos: Congelados de Navarra, Lacturale, Uvesa, Línea Verde, Aspil-Vidal, Gumendi, El Navarrico, etc. También estamos recibiendo la colaboración de grandes comercios: Mercadona, Carrefour, etc.
- En 2022 hemos seguido manteniendo una coordinación con otras entidades de ámbito navarro (Fundación Elkarkide, Tasubinsa, Nuevo Futuro, Navarra sin Fronteras, etc.)

que trabajan en el ámbito de la pobreza y la exclusión o de la discapacidad, además de la que hemos venido manteniendo desde el principio con París 365.

- Seguimos coordinándonos con algunas de las redes de entidades navarras: la Asociación de Fundaciones de Navarra, la Red de economía alternativa y solidaria REAS, la Red Navarra contra la Pobreza y la Exclusión y la asociación Unidad de Innovación Social.
- Otros acuerdos: con el Instituto Politécnico ETI, para que algunos de sus alumnos realicen prácticas de comercio en El Capacico; con el sistema judicial, para que algunas personas realicen Trabajos en beneficio de la comunidad en Villa Javier.

#### 4. Recursos materiales y técnicos

Para este proyecto hemos contado con unas instalaciones, amplias y adecuadas, en la calle San Francisco Javier, nº 2, de Tudela. Nos las cedieron gratuitamente los Jesuitas en 2015 por 10 años, prorrogables otros tantos. SE trata de un edificio de baja+1, denominado Villa Javier, con un total de 395 m<sup>2</sup> construidos en planta baja y 198 m<sup>2</sup> en planta superior, en total 593 m<sup>2</sup>.

El edificio cuenta con espacio suficiente para los distintos servicios que se están prestando, con sus correspondientes dependencias: entrada, oficina, office-cocina, comedor, centro social, servicios, etc. Aunque su estado general era bueno, las instalaciones necesitaron en 2016 ser acondicionadas (tejado, office, servicios, sistema eléctrico, etc.) y equipadas (electrodomésticos, mobiliario) para poder comenzar a funcionar con los servicios previstos.

En 2017 hicimos lo mismo con el nuevo local que nos cedieron los Jesuitas, también por 10 años prorrogables, situado a continuación del comedor. Acondicionamos y equipamos sus 200 m<sup>2</sup> para que puedan acoger el servicio de alimentación del Capacico, puesto en marcha en noviembre de ese año. Cuenta con vestíbulo, almacén (con 2 grandes cámaras), autoservicio (con mostrador y estanterías) y baño.

En la Administración contamos con el mobiliario y equipamiento necesario, incluidos dos programas informáticos diseñados para este tipo de gestiones, uno de carácter más general para Villa Javier y otro más específico para el Capacico (éste nos lo ha cedido el BAN).

Para la gestión económica hemos contado con el apoyo de una asesoría externa (Emaitza Aholkularitza, S.L.) y una auditoría externa (AuditAbe).

## 5. Recursos financieros

Este proyecto sólo puede llevarse a cabo con la colaboración desinteresada de la sociedad, tanto mediante aportaciones económicas como en especie. La respuesta hasta ahora ha sido muy positiva, pues la inversión inicial para acondicionar y equipar el Comedor en 2016 y el Capacico en 2017 ha sido costeadada por donaciones de distinto tipo: cesión gratuita del local (Jesuitas), donaciones de diversas entidades financieras y empresariales, donaciones de mobiliario, venta benéfica de libros, exposición benéfica, cuotas de socios, etc.

La financiación del gasto en 2022, relativa al funcionamiento ordinario del Comedor, del Capacico y del Semillero, ha sido posible gracias a las subvenciones de la administración, a los propios recursos de la Fundación (socios, donaciones, eventos) y, en menor medida, a la ayuda de entidades financieras. Hay que tener en cuenta, además, que las cifras del gasto no son más altas debido a las numerosas entregas de alimentos aportadas por empresas y comercios, entidades y particulares.

## 6. Mejana Gourmet SLU, empresa de inserción sociolaboral

El principal reto estratégico de la Fundación Tudela Comparte (FTC) desde 2019 era complementar la ayuda asistencial del proyecto Villa Javier (alimentación, formación, acompañamiento), desarrollada desde 2016, con la creación de empleo para las personas en riesgo de exclusión. Con ello se posibilitaría para ellas un itinerario completo de inclusión, desde la inicial dependencia alimentaria y vulnerabilidad personal hasta la posterior estabilidad sociolaboral y autonomía de vida.

Con esa finalidad, en 2019 la FTC empezó a trabajar en la puesta en marcha de un proyecto de economía circular e inclusiva, en el sector agroalimentario, que pudiese generar empleo destinado a personas usuarias de Villa Javier. Para gestionar esta nueva actividad productiva y mercantil se crea en 2020 una empresa instrumental, llamada MEJANA GOURMET SLU (MG), de la que FTC es la única socia y administradora.

Lo prioritario de MG es la creación de empleo, femenino sobre todo, tanto del personal técnico como del resto del personal. Este enfoque social de la empresa permitió que, en diciembre de 2020, fuese calificada como Empresa de Inserción Sociolaboral por parte del Servicio Navarro de Empleo (SNE), situándose como la primera EIS de Tudela.

La actividad productiva de la empresa incluye una dimensión industrial y otra agrícola. Para la producción industrial contamos con una planta artesanal de 250 m<sup>2</sup> (en una bajera situada en C/Alberto Pelairea 6-8) llamada El Obrador de Villa Javier, que inauguramos el 18 de diciembre de 2020 después de 2 años de preparativos. En el Obrador comenzamos a cocinar en enero de 2021 los menús necesarios para nuestro Comedor (en lugar del catering contratado hasta entonces), lo que nos ha permitido, además, poder vender esa misma comida, saludable y barata (de 3,5 a 4,5 € el plato) al público interesado.

Unos dos tercios de la materia prima necesaria para la elaboración de esa comida es comprada, y en esa misma proporción la destinamos a la venta de esos platos. Pero otro tercio de la materia prima, que va destinada a los platos servidos al Comedor, proviene del aprovechamiento de excedentes alimentarios donados por empresas y particulares, así como de los cultivados por nosotros mismos en varias parcelas recuperadas de la Mejana. De este modo contribuimos a reducir el desperdicio alimentario.

La actividad agrícola de la empresa consiste en cultivar verduras ecológicas en varios Huertos de la Mejana, huertos en desuso desde hace años y cedidos gratuitamente por sus propietarios a Mejana Gourmet SLU (MG). Esta segunda línea de producción de la empresa, iniciada en precario hace años, se desarrollará de forma estable a partir de 2023 gracias a la ayuda concedida por el programa InnoVaSocial que permitirá costear las infraestructuras y primeros salarios de su puesta en marcha.

## 7. Valoración final

Creemos que el desarrollo del proyecto de VILLA JAVIER (VJ) y la puesta en marcha de la empresa MEJANA GOURMET SLU (MG) ha sido bastante satisfactorio durante 2022, en varios sentidos.

1. Está cubriendo en Tudela una necesidad básica como la alimentación (comedor y autoservicio, únicos en la ciudad), de un sector social en riesgo de exclusión insuficientemente atendido por la administración u otras entidades sociales. El buen papel de este servicio queda reforzado con el Concierto firmado por FTC con el Ayuntamiento para atender personas derivadas por los Servicios Sociales.
2. Hemos empezado a complementar los programas asistenciales de Alimentación (Comedor, Capacico) y de Formación (Semillero) con una empresa (Mejana Gourmet) que genera empleo. Estamos atendiendo al sector más vulnerable de la población (alta exclusión) con la intención de ayudarle, no sólo a comer, sino a incorporarse a

una situación más normalizada (empadronamiento, castellano, salud, formación, vivienda, etc.) que, una vez conseguida, le permita acceder al sistema de los derechos sociales: renta garantizada, formación para el empleo, etc. Y en algunos pocos casos les proporcionamos directamente empleo em MG.

3. El proyecto de VJ, y ahora el de MG, ha contado con el apoyo y colaboración de amplios sectores sociales y empresariales, tanto mediante contribuciones económicas como de aportaciones en especie y, muy especialmente con la participación de muchísimas personas voluntarias. Tudela en general, como otras entidades navarras, está respaldando claramente estos proyectos.
4. FTC sigue contribuyendo a mejorar la coordinación entre las diversas entidades sociales de Tudela y los propios servicios municipales, lo que nos puede permitir ser más justos y eficientes atendiendo las necesidades básicas de las personas vulnerables a las que atendemos unos y otros, con el doble objetivo de no duplicar esfuerzos ni dejar a nadie que lo necesite sin ayuda.

Tudela, febrero de 2022